

مخطط التكوين
الخاص بوزارة التعليم العالي
والبحث العلمي
بعنوان سنة 2010

تتضمن وثيقة مخطط التكوين الخاص بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي أربع أجزاء:

- * الجزء الأول: معطيات إحصائية حول الإنجاز الفعلي لبرنامج التكوين بالوزارة لسنتي 2008 و2009 إضافة إلى المعطيات الإحصائية حول الموارد البشرية.
- * الجزء الثاني: يهتم ضبط حاجات التكوين على مستوى الهياكل الخصوصية للوزارة وتحديد حاجات التكوين في الإعلامية والإعلامية المتخصصة والإدارة الإلكترونية.
- * الجزء الثالث: ضبط حاجيات التكوين في المجال المالي والإداري والصيانة بالإضافة إلى حاجات التكوين في الإعلامية والإعلامية المتخصصة والإدارة الإلكترونية.
- * الجزء الرابع: يهتم المحتوى التفصيلي لمخطط التكوين. وقد تم إعداد هذا المخطط وفق المنهجية التالية:
 - **أولاً:** ضبط حاجيات التكوين وفقاً للتوجهات الوطنية خاصة في مجال الرقي بجودة الخدمات الإدارية وتحسين العلاقة مع المتعاملين مع الإدارة والمساهمة في تحقيق التوجهات الوطنية في مجال ترشيد الاستهلاك بالإضافة إلى تلبية الحاجيات الخصوصية للوزارة المتمثلة خاصة في تطوير قدرات الأعوان المعرفية والتقنية في مجال الرقابة والصيانة.
 - **ثانياً:** تعزيز استعمال تكنولوجيات المعلومات وذلك بمواصلة تنفيذ الدورات التكوينية في مجال الإدارة الإلكترونية والسلامة المعلوماتية والبرمجيات الحرة.
 - **ثالثاً:** الحرص على دعم ثقافة التجديد وامتلاك المهارات في مجال الإستشراف واليقظة الإدارية.
 - **رابعاً:** تعزيز لامركزية التكوين من خلال مواصلة برمجة دورات تكوينية على مستوى الجهات خاصة بالنسبة لأعوان التنفيذ وذلك لتنمية قدراتهم المهنية ودعم حظوظهم في المناظرات الداخلية بالإضافة إلى تنمية مهارات العملة لتحسين الخدمات المقدمة لفائدة الطلبة.
 - **خامساً:** تنفيذ دورات تكوينية في مجال التصرف في الميزانية حسب الأهداف وذلك لترشيد النفقات العمومية.
 - **سادساً:** مواصلة تعزيز التكوين في مجال إعداد وتحرير النصوص القانونية وصياغتها وترجمتها.



1.	معطيات إحصائية حول الإنجاز الفعلي لبرنامج التكوين بالوزارة
2.	معطيات إحصائية حول الموارد البشرية
3.	حاجات التكوين
4.	حاجات التكوين في الإعلامية والإعلامية المتخصصة والإدارة الإلكترونية
5.	الاعتمادات المخصصة للتكوين
6.	البرنامج السنوي للتكوين
7.	التربصات التكوينية بالخارج

•	:
•	:
•	71.786.472 :
•	71.790.063 :
•	Taib.Benmansour@mes.rnu.tn :

2 معطيات حول الإنجاز الفعلي لبرنامج التكوين بالوزارة

2009						2008						التعليم العالي
د 72000						د 72000						جملة الاعتمادات المخصصة للتكوين
د 72000						د 49080						النفقات الفعلية
% 100						% 68.16						نسبة استهلاك الاعتمادات المخصصة للتكوين
عملية	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عملية	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عدد الأعران المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الصنف
505	-	78	84	159	157	180	-	5	50	31	44	
3.29 ساعة						7.47 ساعة						معدل ساعات التكوين بالنسبة إلى الفرد الواحد
د 73.24						د 158.32						معدل كلفة التكوين بالنسبة إلى الفرد الواحد

2009						2008						البحث العلمي
د 40000						د 30000						جملة الاعتمادات المخصصة للتكوين
د 40000						د 30000						النفقات الفعلية
% 100						% 100						نسبة استهلاك الاعتمادات المخصصة للتكوين
عملية	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عملية	ج	ب	أ3	أ2	أ1	عدد الأعران المستفيدين من أنشطة التكوين حسب الصنف
-	01	16	19	18	07	7	3	9	13	21	14	
5.7 ساعات						28 ساعة						معدل ساعات التكوين بالنسبة إلى الفرد الواحد
د 655.73						د 448						معدل كلفة التكوين بالنسبة إلى الفرد الواحد

توزيع الموارد البشرية							
التوزيع الجغرافي		حسب الأعمار		حسب الجنس		حسب الصنف	
مصالح مركزية	مصالح جهوية	60-40	39-20	إناث	ذكور	العدد	الصنف
13564	2409	6141	9830	7113	8860	15973	أ 1
2917	438	877	2478	1918	1437	3355	أ 2
1300	312	706	906	808	804	1612	أ 3
1655	380	1103	932	1384	651	2035	ب
657	100	414	343	464	293	757	ج
21	9	16	14	11	19	30	د
2281	229	1302	1208	573	1937	2510	عملة الوحدة الأولى
4626	403	3625	1404	1431	3598	5029	عملة الوحدة الثانية
963	24	912	15	137	790	927	عملة الوحدة الثالثة
27924	4304	15096	17132	13839	18389	32228	الجملة
						حسب الخطط الوظيفية للإدارة المركزية	
11						مدير عام	
35						مدير (بما في ذلك الدرجة الإستثنائية)	
56						كاهية مدير) بما في ذلك الدرجة (الإستثنائية)	
67						رئيس مصلحة	

إطارات	تمكين المشاركين من التعرف على آخر ماصدر من نصوص قانونية ومناشير تفسيرية تتعلق بالصفقات العمومية وذلك بهدف مزيد إحكام التصرف في النفقات العمومية	- الصفقات العمومية والشراءات العمومية
إطارات	تعميق الوعي بأهمية ترشيد النفقات العمومية وذلك من خلال حسن التصرف في الموارد المالية للإدارة	- ترشيد النفقات العمومية وفق منهجية التصرف حسب الأهداف
إطارات	ترسيخ ثقافة الجودة داخل الإدارة من خلال الإلمام بمفهوم الجودة والإطلاع على البرنامج الوطني للجودة	- الجودة
إطارات	ترسيخ قيم الشفافية في الإدارة	- الإدارة الرشيدة والشفافية
إطارات	النفاذ إلى التقنيات المستحدثة في مجال التصرف في الموارد البشرية	- تقنيات التصرف التقديري في الموارد البشرية
أعوان تنفيذ	الإطلاع على التنقيحات الواردة في هذا المجال مما يساهم في تدعيم حظوظ المشاركين في المناظرات الداخلية ويفتح أمامهم آفاق التدرج المهني	- المالية العمومية - الوظيفة العمومية
إطارات	تنمية قدرات المشاركين لإعداد مشاريع النصوص القانونية وصياغتها باللغة الأنقليزية	- اللغة الأنقليزية
إطارات	حسن إعداد وتنفيذ وتقييم مخطط التكوين	- هندسة التكوين
عملة	تمكين الطلبة من أكلة صحية ومتوازنة	- الطبخ
عملة	تدريب المشرفين على صيانة تجهيزات المطابخ الجامعية على القيام بالكشف المبكر على العطب وكيفية التدخل لإصلاحه في الإبان	- صيانة تجهيزات المطابخ
إطارات	تحقيق جودة النصوص القانونية من خلال تمكين الإطارات من المشاركة في الماجستير المهني المتخصص في صياغة النصوص القانونية وترجمتها	- صياغة النصوص القانونية وترجمتها

إطارات	تمكين المتداعلين من الإلمام بالتقنيات الحديثة في تحرير العناصر المرجعية قصد ضبط الحاجيات بكل دقة	- تقنيات تحرير العناصر المرجعية
إطارات	العمل على تنمية قدرات المشاركين في صياغة دليل الإجراءات	- هندسة الإجراءات
إطارات وأعوان تنفيذ	المحافظة على ممتلكات الوزارة من خلال تمكين المشرفين على الصيانة من الإلمام بالتقنيات المستحدثة في مجال الصيانة	- صيانة التجهيزات والبنيات
إطارات وأعوان تنفيذ	الإنخراط في المجهود الوطني لترشيد إستهلاك الطاقة	- ترشيد إستهلاك الطاقة
عملة	الحفاظ على سلامة العملة من خلال تمكينهم من التعرف على وسائل الحماية وحسن إستعمالها	- الحماية من الحوادث داخل المؤسسات
عملة	الإرتقاء بجودة الخدمات الإدارية	- تحسين الإستقبال والإرشاد
إطارات	الإلمام بالإستراتيجيات التي تمكن الإدارة من استقطاب أفضل الكفاءات والعمل على تطوير المسار المهني للعون العمومي	- التصرف الإداري الحديث
مهندسو أشغال	فتح الآفاق المهنية لمهندسي الأشغال	- التكوين المستمر للترقية إلى رتبة مهندس أول
محضرون	فتح الآفاق المهنية للمحضرين	- التكوين المستمر للترقية إلى رتبة تقني مخبر

5 حاجات التكوين في الإعلامية والإعلامية المتخصصة

إطارات	مزيد الدفع في إتجاه إرساء إدارة عصرية تعتمد الوسائل الحديثة للإتصال	- الإدارة الإلكترونية
إطارات	ضمان سلامة الأنظمة المعلوماتية للهيكل الإدارية	- السلامة المعلوماتية
إطارات	استعمال التقنيات الحديثة في صيانة المعدات والبرمجيات المعلوماتية	- صيانة المعدات والبرمجيات الإعلامية
إطارات	تعزيز قدرات المشاركين على تطوير وتحيين مواقع الواب	- البرمجيات الحرة
إطارات أعوان تنفيذ	مزيد إحكام التصرف الإداري والمالي من خلال استيعاب تقنيات التصرف في منظومة "إنصاف"	- التصرف في الأعوان بواسطة منظومة "إنصاف"
إطارات	حسن التصرف في قواعد البيانات ومعالجة معطيات البحوث	- access
أعوان تنفيذ	دعم إستعمال الإعلامية داخل الإدارة	- المكتبية (word-excel)
إطارات	دعم إستعمال وسائل الإتصال الحديثة داخل الإدارة	- الأنترنات والتراسل الإلكتروني
مهندسون وتقنيون	إكتساب خبرات جديدة في مجال الإعلامية	- أنظمة التصرف في قواعد البيانات - أدوات البرمجة - التصرف في تطبيق "سليمة"
تقنيون	تمكين المشاركين من الوسائل الحديثة لتحيين المواقع الإلكترونية التابعة للوزارة	ملتيميديا: - flash , dreamweaver , photoshop
إطارات وأعوان تنفيذ	تمكين الإطارات وأعوان التنفيذ من الإنخراط في الفضاء الإلكتروني	- التصرف الإلكتروني في الوثائق والأرشفيف

الجهة المكفلة بالتكوين	فترة التكوين	المستهدفون بالتكوين		الأنشطة التكوينية	
		العدد	الصف		
المركز الوطني للإعلامية	5 أيام	10	أ 1	النشاط عدد 1 : - الإدارة الإلكترونية	
المركز الوطني للإعلامية	5 أيام	10	أ 1	النشاط عدد 2 : - السلامة المعلوماتية	
المركز الوطني للإعلامية	10 أيام	10	أ 3	النشاط عدد 3 : - صيانة المعدات والبرمجيات الإعلامية	
المركز الوطني للإعلامية	5 أيام	10	أ 1	النشاط عدد 4 : - البرمجيات الحرة	
المركز الوطني للإعلامية	4 أيام	20	أ 1	النشاط عدد 5 : -التصرف في الأعوان بواسطة منظومة "إنصاف"	
			ب		
مكتب تكوين مختص	3 أيام	20	أ 1	النشاط عدد 6 : access	
مكتب تكوين مختص	30 يوما	50	ب	النشاط عدد 7 : - المكتبية (word-excel)	
			ج		30
مكتب تكوين مختص	5 أيام	20	أ 1	النشاط عدد 8 : - الأنترنات والتراسل الإلكتروني	
			أ 2		30
مكاتب تكوين مختصة	150 يوما	04	أ 1	النشاط عدد 9 : - أنظمة التصرف في قواعد البيانات - أدوات البرمجة - التصرف في تطبيق "سليمة"	
			أ 2		02
			أ 3		10
مكتب تكوين مختص	3 أيام	10	أ 3	النشاط عدد 10 : ملتيميديا: - flash , dreamweaver , photoshop	

مؤسسة الأرشيف الوطني	3 أيام	أ 1	03	النشاط عدد 11: - التصرف الإلكتروني في الوثائق والأرشيف
		أ 2	07	
المرصد الوطني للصفقات العمومية	3 أيام	أ 2	30	النشاط عدد 12 : - الصفقات العمومية
وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية	3 أيام	أ 1	30	النشاط عدد 13: - ترشيد النفقات العمومية وفق منهجية التصرف حسب الأهداف
مكتب تكوين مختص	3 أيام	أ 1	20	النشاط عدد 14 : الجودة: I. المحاور المتعلقة بمفهوم الجودة الشاملة - التصرف في الجودة الشاملة - مؤشرات الجودة : مؤشرات القياس ومؤشرات المتابعة. - أنظمة الجودة الشاملة. - التقييم والتدقيق والإشهاد في مجال الجودة الخدمات. - المواصفات الفنية لجودة الاستقبال بالمصالح العمومية: علامة "مرحبا" للاستقبال. - متطلبات الجودة الشاملة وآلياتها
				II. المحاور المتعلقة بالبرنامج الوطني للجودة بالمصالح العمومية - المؤشر المشترك للتقييم الذاتي " CAF - المرجعية الوطنية لتعميم نظام الجودة بالمصالح الإدارية العمومية. - مؤشرات الجودة الخاصة بالمرجعية الوطنية لنظام الجودة بالمصالح الإدارية العمومية. - آليات المتابعة والتقييم وفق المرجعية الوطنية لنظام الجودة بالمصالح الإدارية العمومية.

مكتب تكوين مختص	3 أيام	أ 1	10	النشاط عدد 15 : - الإدارة الرشيدة والشفافية
		أ 2		
مكتب تكوين مختص	3 أيام	أ 1	20	النشاط عدد 16: - تقنيات التصرف التقديري في الموارد البشرية
إطارات مختصة	3 أيام	ب	300	النشاط عدد 17 : - المالية العمومية - الوظيفة العمومية
مكتب تكوين مختص	6 أيام	أ 1	40	النشاط عدد 18 : - اللغة الأنغليزية
		أ 2		
مكتب تكوين مختص	5 أيام	أ 1	03	النشاط عدد 19: - هندسة التكوين
المعهد العالي للدراسات السياحية بسيدي الطريف	3 أيام	عملة	100	النشاط عدد 20: - الطبخ
المركز القطاعي للتكوين في الصيانة الفندقية بطبرقة	5 أيام	عملة	20	النشاط عدد 21: - صيانة تجهيزات المطبخ
كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس	3 أيام	أ 2	2	النشاط عدد 22 : - صياغة النصوص القانونية وترجمتها في إطار الماجستير المهني
مكتب تكوين مختص	5 أيام	أ 1	10	النشاط عدد 23: - تقنيات تحرير العناصر المرجعية
مكتب تكوين مختص	5 أيام	أ 1	05	النشاط عدد 24: هندسة الإجراءات
مكتب تكوين مختص	5 أيام	أ 1	10	النشاط عدد 25: صيانة البنايات والتجهيزات
الوكالة الوطنية للتحكم في الطاقة	3 أيام	أ 1	20	النشاط عدد 26 : - ترشيد إستهلاك الطاقة
معهد الصحة والسلامة المهنية	5 أيام	عملة	20	النشاط عدد 27 : - الحماية من الحوادث داخل المؤسسات

النشاط عدد 28 : - تحسين الإستقبال والإرشاد	40	عملة	يوم	مكتب تكوين مختص
النشاط عدد 29: - التصرف الإداري الحديث	10	أ 1	3 أيام	مكتب تكوين مختص
النشاط عدد 30: - التكوين المستمر للترقية إلى رتبة مهندس أول	06	أ 2	450 ساعة	المدرسة الوطنية للمهندسين بتونس
النشاط عدد 31 : - التكوين المستمر للترقية إلى رتبة تقني مخبر	40	"ب"	180 يوما	المعهد الأعلى للتربية والتكوين المستمر

● مع إمكانية إضافة أنشطة تكوينية أخرى عند الإقتضاء.

كلفة التربص		عدد المستهدفين بالتكوين	الفترة	مجال التكوين	
النفقات التي تتحملها الوزارة	مساهمة الجهة الأجنبية إن وجدت				
التأشيرة والطابع الجبائي ومنحة تربص عند الإقتضاء	التنقل الدولي والإقامة	إطار	يحدد لاحقا	يحدد لاحقا	التربص عدد 1
	التنقل الدولي والإقامة	إطار	يحدد لاحقا	يحدد لاحقا	التربص عدد 2

● يمكن إضافة تربصات أخرى وذلك حسب العروض التي ترد في إطار المناشير الصادرة عن الوزارة الأولى.